

• Agil handeln im Verbund

Die SR ist ein beständiger und verlässlicher Partner für die Institute der Sparkassen-Finanzgruppe (SFG). Innerhalb der SFG können wir mit allen Beteiligten im Verbund agil und schnell auf Herausforderungen reagieren.

Als Experteneinheit unterstützt die SR alle Sparkassen in Deutschland bestmöglich in den Bereichen Banksteuerung, Rating und Scoring sowie Data Analytics. Dieses Know-how bringt die SR in den Leistungserstellungsprozess in der Finanzgruppe ein. Innerhalb dieses Prozesses werden Methoden für die Steuerungsunterstützung entwickelt, deren IT-Umsetzung begleitet und der Rollout fachlich unterstützt. Dabei ist es Aufgabe der SR in den Gremien gemeinsam mit Praktikerinnen und Praktikern sowie Partnerunternehmen, Standards herauszuarbeiten, die effizient umgesetzt und für alle anwendbar einen Mehrwert bringen.

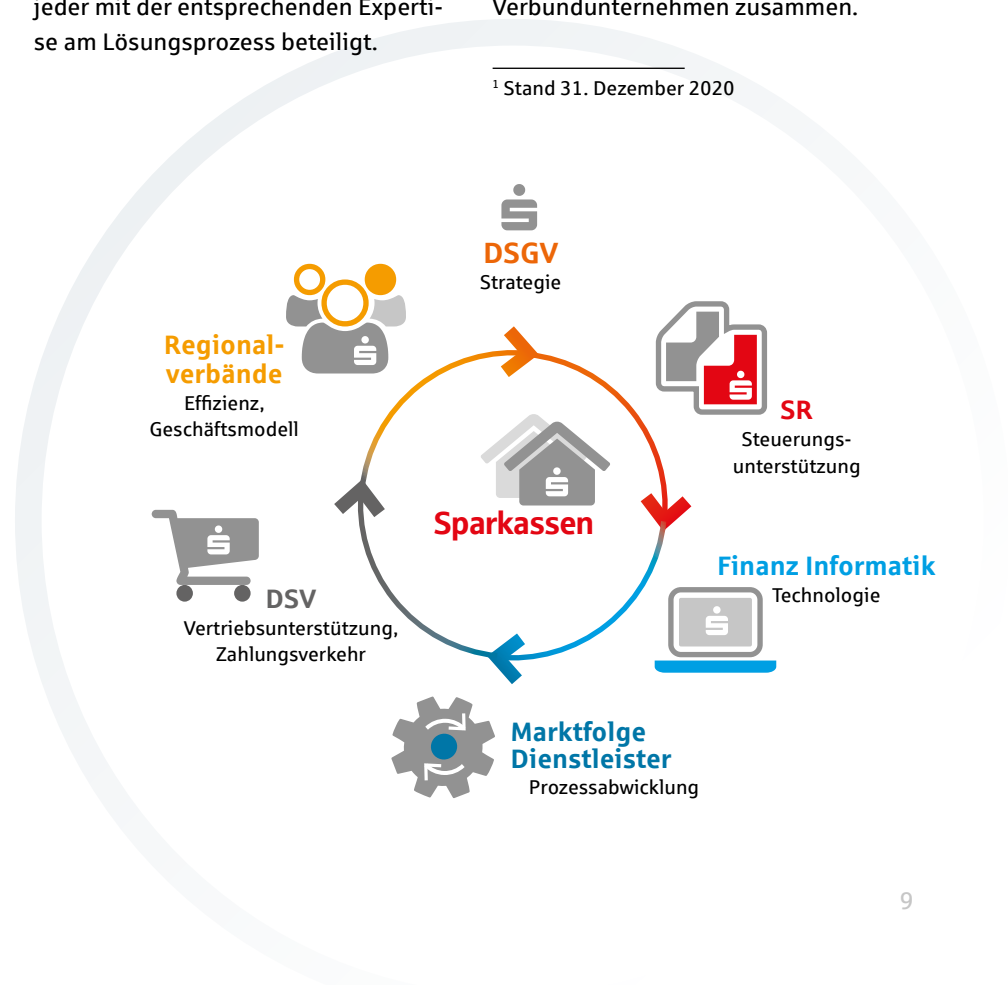
Die SR verfolgt das Ziel, gemeinsam im Verbund alle Kräfte zu bündeln. Die agile Arbeitsweise ermöglicht den Instituten sich mit Hilfe der SR-Methoden arbeitsteilig zu spezialisieren. Dadurch wird die Leistungsfähigkeit gestärkt.

Der Schlüssel zum Erfolg: Einheitliche Strategie, dezentrale Zusammenarbeit, abgestimmtes Handeln

Agil handeln bedeutet, sich möglichst schnell auf neue Herausforderungen oder neue Chancen auszurichten. Es heißt, reaktiv, initiativ und antizipativ zu handeln, ohne dabei an Qualität zu verlieren. Als einzelnes Unternehmen ist dies leichter als im Verbund. Aber im Verbund liegt die Chance darin, dass alle davon profitieren, wenn sich jeder mit der entsprechenden Expertise am Lösungsprozess beteiligt.

Die SFG zeichnet sich vor allem durch die professionelle Zusammenarbeit ihrer 520¹ Mitgliedsinstitutionen in einem starken Verbund aus. Dabei haben die Dienstleistungsunternehmen klar definierte Aufgaben. Innerhalb dieser Rollenverteilung arbeitet die SR besonders eng mit dem Deutschen Sparkassen- und Giroverband (DSGV), der Finanz Informatik (FI), den Regionalverbänden, der DSV-Gruppe und, je nach Aufgabenstellung, weiteren Verbundunternehmen zusammen.

¹ Stand 31. Dezember 2020



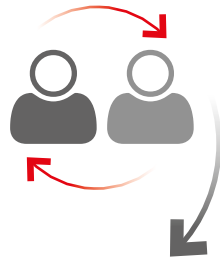
Beispiele aus der Praxis

Gemeinsam für den Erfolg der Sparkassen

Die SR möchte den Austausch aller Beteiligten vorantreiben und begleiten. Durch Abstimmung sollen sich Standards herausbilden.

Data Analytics

DSGV Projekt „Datenstrategie der Zukunft“: **Austausch mit Verbundunternehmen**



Anschließend: **individuelle Workshops** mit einzelnen Partnern



Workshops

Ergebnis: **neues Gremium** „InnovationsCluster Verbundpartner“



Rating und Scoring

Corona-Krise: erforderte schnelle und automatisierte Auswertungen und Reportings



Schnelle Lösungen: in enger Abstimmung mit FI und DSGVO konnte SR kurzfristig mit folgenden Punkten unterstützen

Automatisierte Befüllung der zur Umsetzung der Moratorien erforderlichen Meldebögen innerhalb von vier Monaten



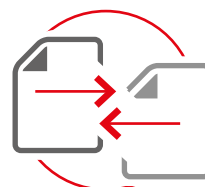
Ad-hoc-Analysen, Reportings, monatliche Monitorings, Simulationen und Frühwarnanalysen



Sensitivitätsanalysen zur näherungsweisen Schätzung der Auswirkungen der Coronakrise auf die Adressenrisikokennzahlen



Monatlicher Abgleich des Stressszenarios „Schwerer konjunktureller Abschwung“



Banksteuerung

Rollout Banksteuerung:
End-to-End-Praxiserprobung
mit zehn Sparkassen 2021



Währenddessen:
kontinuierlicher Austausch und
abgestimmte Kommunikation
über sog. Teamroom



Ergebnis: Feedback der
Sparkassen hilft Vorgehens-
optimierung für Flächen-
Rollout und bei spezifischer
Weiterentwicklung



Planungssicherheit schafft Raum für Agilität

Zusammenarbeit im Verbund bedeutet auch, sich frühzeitig auf die Zukunft auszurichten, um langfristige Effizienz zu schaffen, nachhaltige Ergebnisse zu generieren und Skaleneffekte zu erzielen. Ein wichtiges Instrument hierfür ist die SR-Mittelfristplanung, die den nötigen Spielraum für Agilität schafft. Die Mittelfristplanung ist ein etabliertes Instrument, um die Themen und die entsprechenden Budgets der nächsten Jahre festzulegen. In der Mittelfristplanung werden die strategischen, operativen und regulatorischen Ziele für die Weiterentwicklung der Risikoklassifizierungsverfahren und der Banksteuerung abgeleitet. Berücksichtigt wird dabei die Planung der nächsten drei Jahre. Planungssicherheit und agile Arbeit sind dabei kein Widerspruch – durch die jährliche Anpassung eines gleitenden dreijährigen Zeitraums wird eine Handlungsfähigkeit gesichert. Die Mittelfristplanung trägt dabei zudem zu einer verantwortungsbewussten Geschäftspolitik bei.

Zusammen mit ihren Partnerunternehmen wird die SR weiterentwickelt. Der SR gelingt es, als Kompetenzzentrum für alle datenbasierten Steuerungsthemen, durch eine lösungs- und ergebnisorientierte Arbeitsweise agil im Verbund zu handeln. Gemeinsam verfolgen sie das Ziel, einen Mehrwert für die Institute zu schaffen und deren Leistungsfähigkeit zu steigern.